



好評につき  
第2弾♪

手間をかけず カネをかけず 知恵を出す！  
カネ・時間・人手など現実的制約条件への対応ノウハウを解説！

## 改善セミナー＜実施編＞

平成30年11月27日（火） 13:30～16:30

開催場所：関商工会議所 2階 大会議室

対象者：全業種・全職種・全階層  
(社長からパートまで、改善すべき全社員)  
※どなたでもお気軽にご参加ください！

受講料：関商工会議所会員事業所・・・無料  
関信用金庫紹介事業所・・・無料  
日本輸出刃物工業組合紹介事業所・・・無料  
非会員事業所・・・5,000円/1人  
(テキスト代含む)

主催：関商工会議所・関信用金庫  
【TEL0575-22-2266・FAX0575-24-6102】

共催：日本輸出刃物工業組合  
講師：日本HR協会

KAIZEN事業部 東澤 文二 氏  
(プロフィールは裏面を参照ください)



### カリキュラム

1. 手間&カネをかけず知恵を出す発想
  - (1) 問題を分割→分かれればわかる・分かれればできる
  - (2) とりあえず、できることから、即座に着手
  - (3) できないことは後回し→着手の優先順位
2. 現実的制約に対応&対処する思考
  - (1) 大変=大きく変える→小変=小さく変える
  - (2) 大袈裟→小袈裟化 (小さな原因→小さな対策)
  - (3) チャチなものほど良い改善 (鋭い原因追及→小袈裟化)
3. 利害&意見対立への改善的対処法
  - (1) とりあえず、試しに「やめて・みる」仮設→検証
  - (2) とりあえず、試しに「やって・みる」検証→仮設
  - (3) やってダメなら、また改善 (連続改善の繰り返し)

### セミナーのねらい

- ◎「時間・カネ・人手」がないという“現実的な制約”にどう対処するかという、「具体的な対処法」を伝授します。
  - ◎多数の分かりやすい具体事例を基に、「実感→納得→成果」に直結するためのノウハウを解説します！
- ※昨年12月に「基礎編」を開催しましたが、「実施編」からの受講も可能です。

申込方法は裏面参照

手間をかけず カネをかけず 知恵を出す！

カネ・時間・人手など現実的制約条件への対応ノウハウを解説！



# 改善セミナー <実施編>



## 講師紹介

日本HR協会 KAIZEN事業部 東澤 文二 氏

改善の専門誌「創意とくふう」誌を通じて30年間、主要企業の改善活動&多数の改善事例を研究。最も簡単で、最も効果的な改善ノウハウに体系化。成果は受講企業における改善活性化実績で実証されている。

### 【著書】

「改善基礎講座」「改善のやり方が面白いほど身につく本」「強い会社をつくる業務改善」他多数。



FAXまたはE-mailにてお申込みください

## 受講申込書

申込日：平成 30 年 月 日

|         |     |      |   |
|---------|-----|------|---|
| 事業所名    |     |      |   |
| 住 所     | 〒   | 従業員数 | 名 |
| 業 種     |     |      |   |
| 電話 番 号  | ( ) | —    |   |
| FAX 番 号 | ( ) | —    |   |
| E-MAIL  |     |      |   |
| 受講者氏名①  |     |      |   |
| 受講者氏名②  |     |      |   |
| 受講者氏名③  |     |      |   |
| 受講者氏名④  |     |      |   |

※ご記入いただいた情報は、商工会議所からの各種連絡・情報提供のために利用するほか、講師には、参加者名簿として利用します。

※定員になり、お断りする場合はご連絡させていただきます。(定員 100 名)

※当日は、筆記用具をお持ち下さい。

※撮影・録音はご遠慮願います。

※申込み期限 平成30年11月16日(金)

### 【申込・問合せ先】

関商工会議所ものづくり事業委員会  
〒501-3886 関市本町1-4  
TEL(0575)22-2266 FAX(0575)24-6102  
担 当：波多野  
E-mail:hata@sekicci.or.jp